

Speed Präsentation heute:

gunnercooke

Volker Beissenhirtz

Der Blick hinter die Glaskugel

gunnercooke

Der Blick hinter die Glaskugel - Risikomanagement für den Mittelstand -



RA Dr. Volker Beissenhirtz
BVMW, Berlin
12. Mai 2025

20

©gunnercooke

Heathrow – 20. März 2025

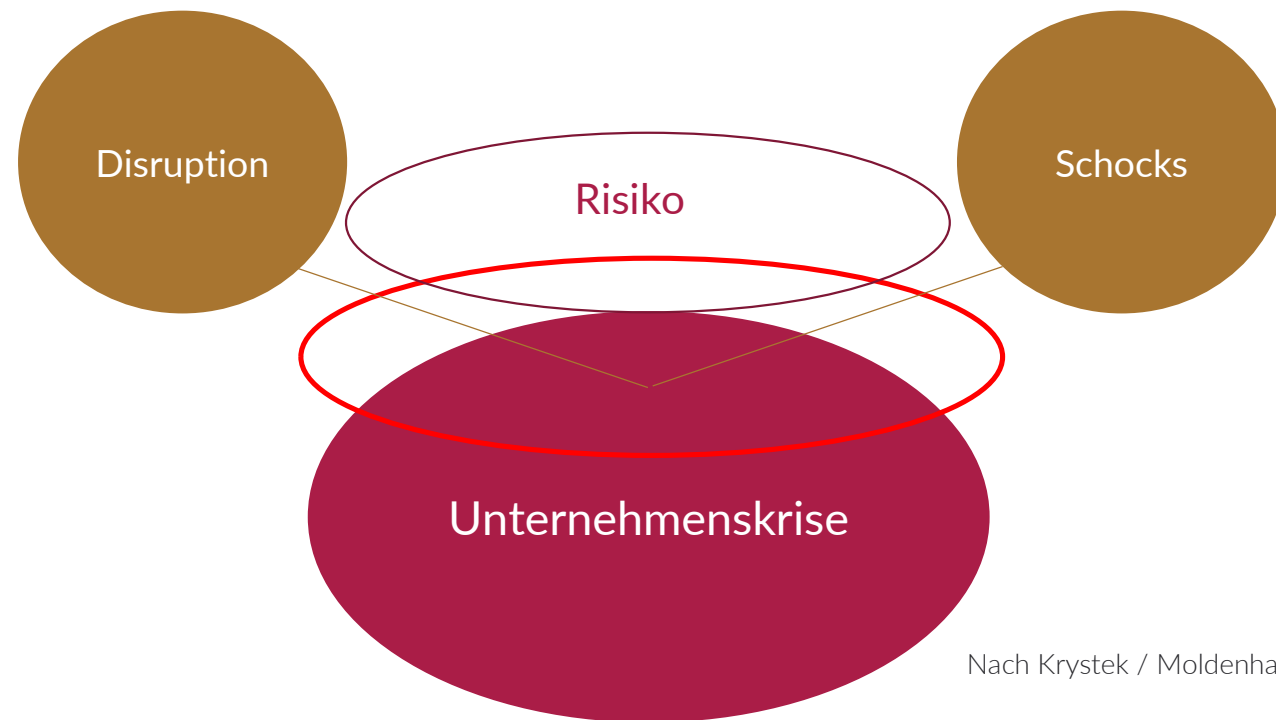
gunnercooke



Quelle: https://en.wikipedia.org/wiki/Hayes_substation_fire

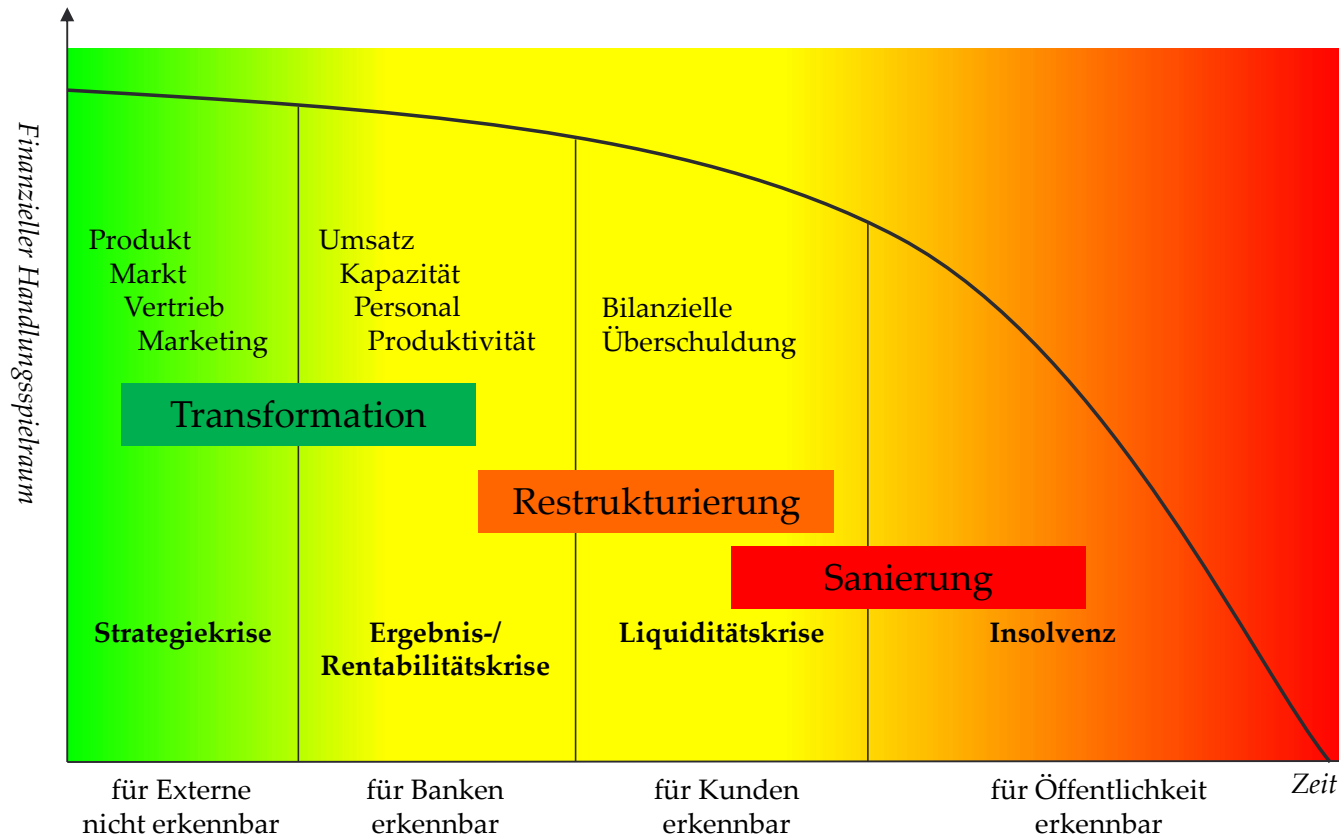
20

©gunnercooke



Nach Krystek / Moldenhauer

"Wer nicht transformiert, wird restrukturiert..."



gunnercooke



20

©gunnercooke

Risikofrüherkennung – Pflicht

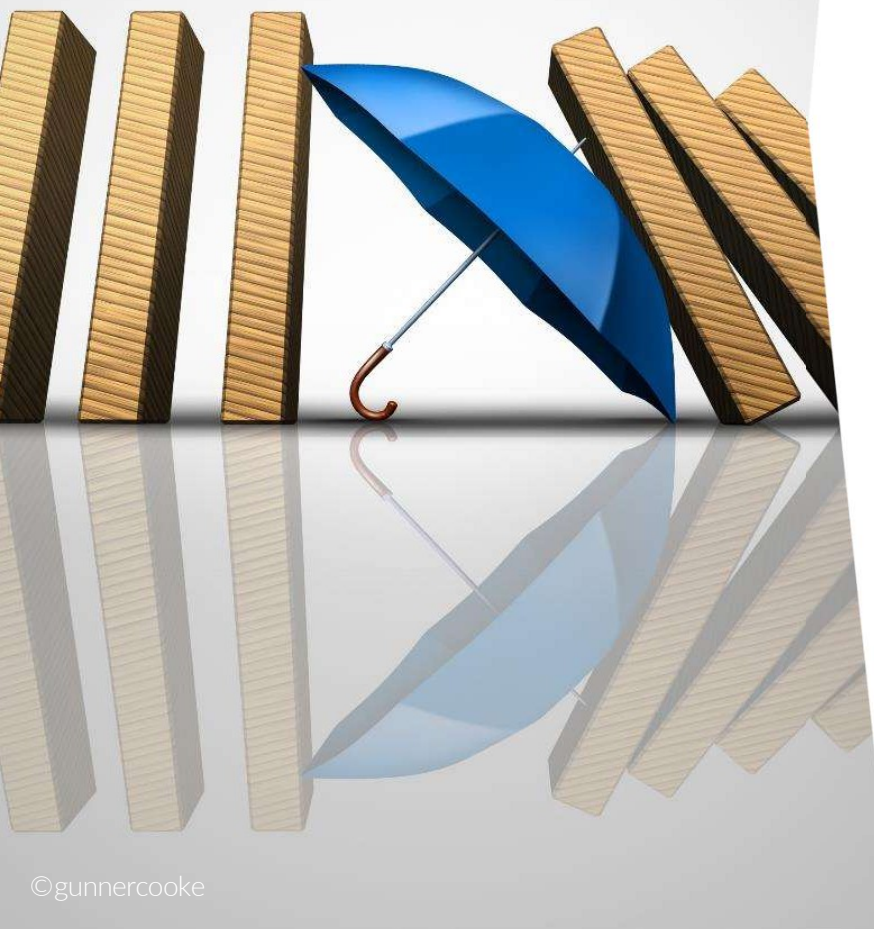


gunnercooke

20

©gunnercooke

gunnercooke



©gunnercooke

Risikofrüherkennung - SWOT



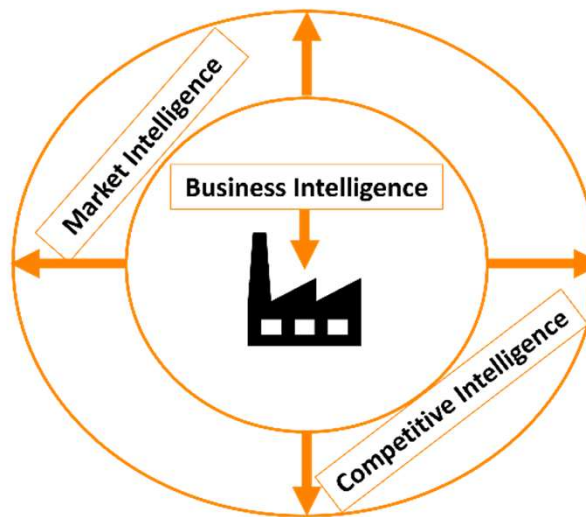
gunnercooke

“Glaskugeln hatte ich mir anders vorgestellt”



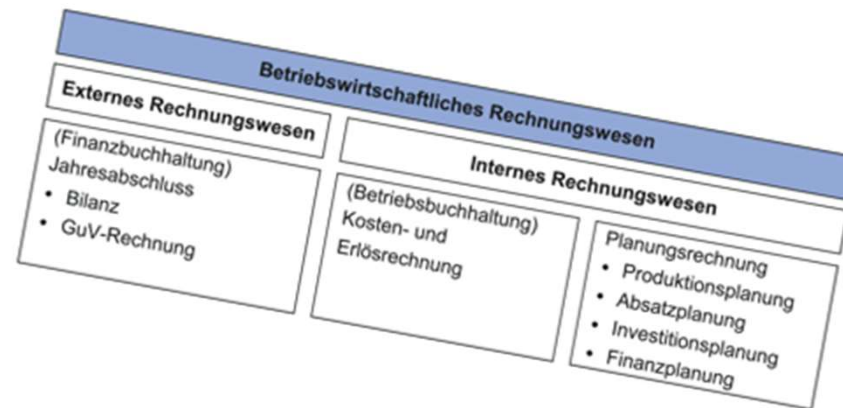
20

Risikofrüherkennung – „Sie haben mehr, als Sie denken!“



Risikofrüherkennung

Frühwarnung – „Business Intelligence“



Frühwarnung

Nach Krystek

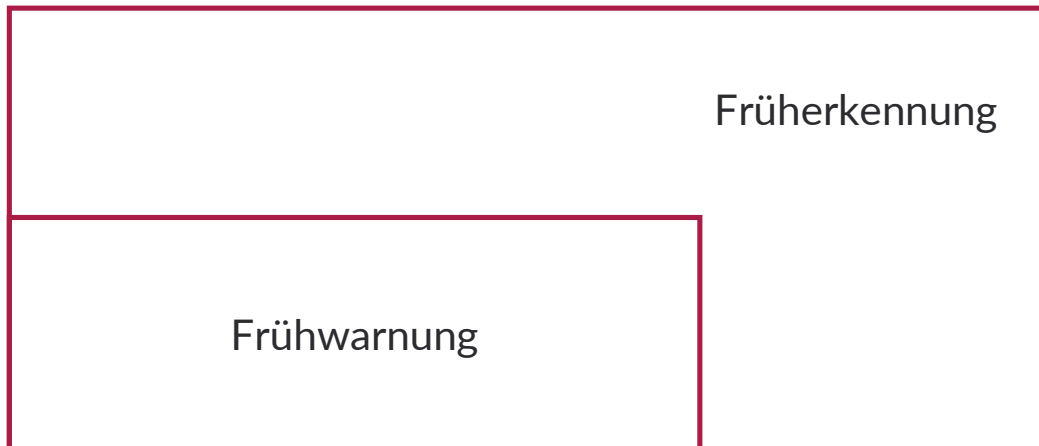
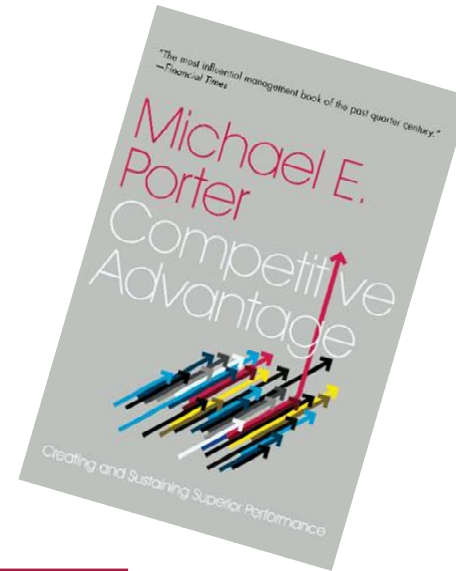
gunnercooke

20

©gunnercooke

Risikofrüherkennung

Früherkennung – „Competitive Intelligence“



Nach Krystek

gunnercooke



20

©gunnercooke

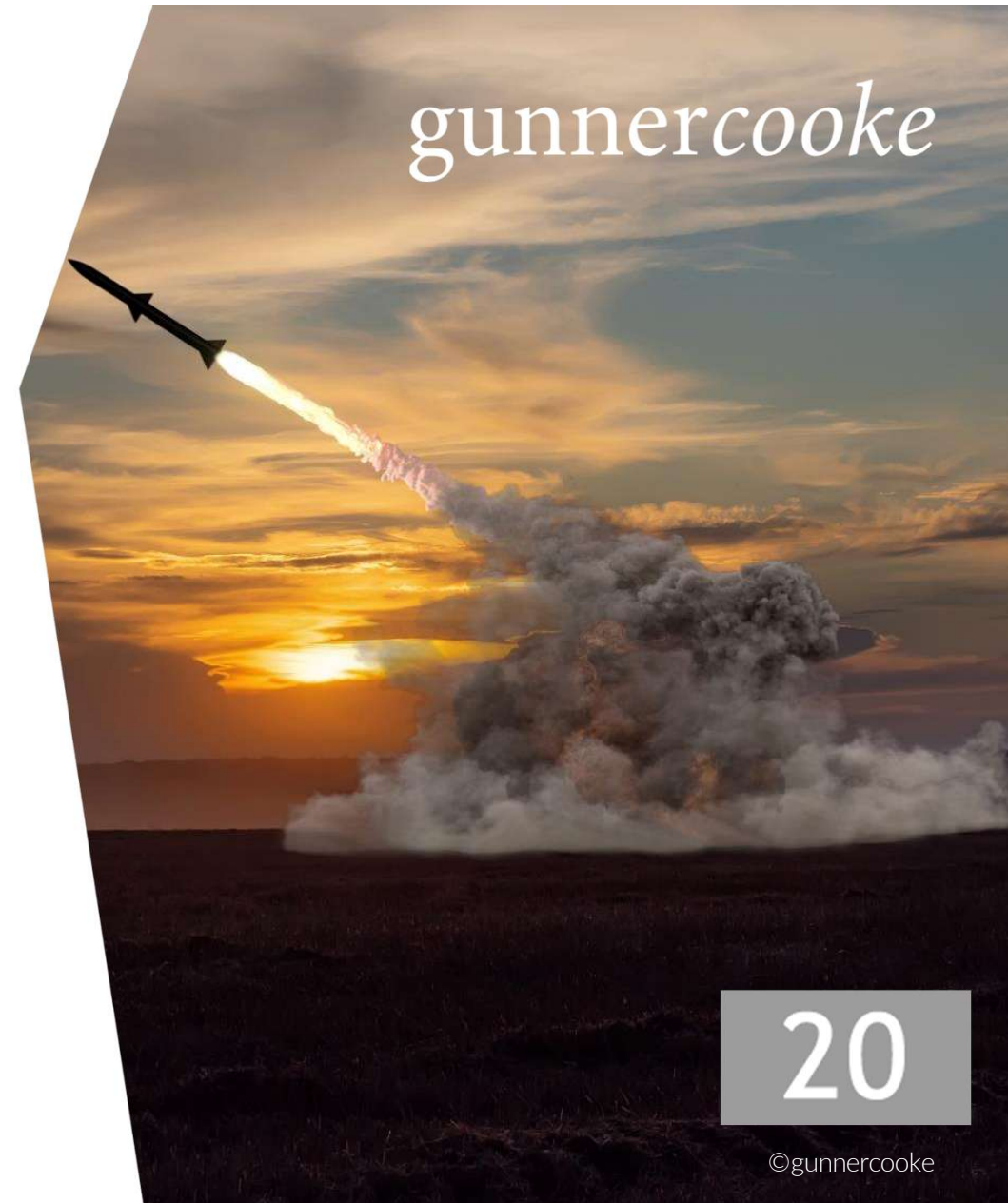
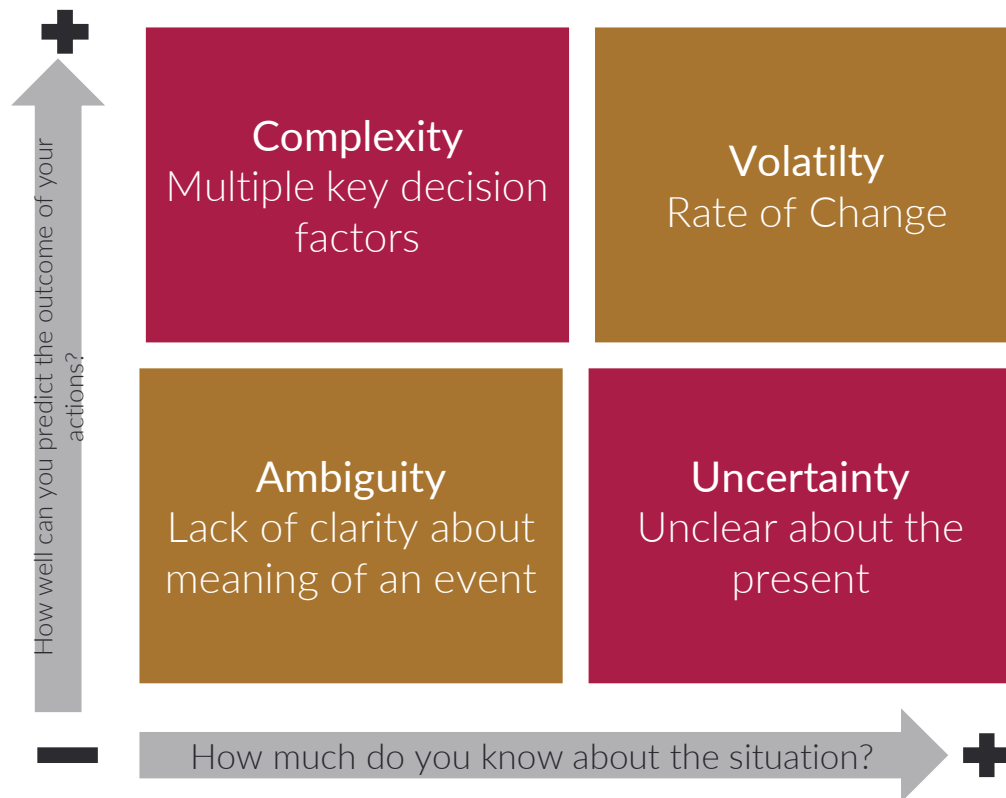
gunnercooke



20

©gunnercooke

Aufwachen in der VUCA-Welt

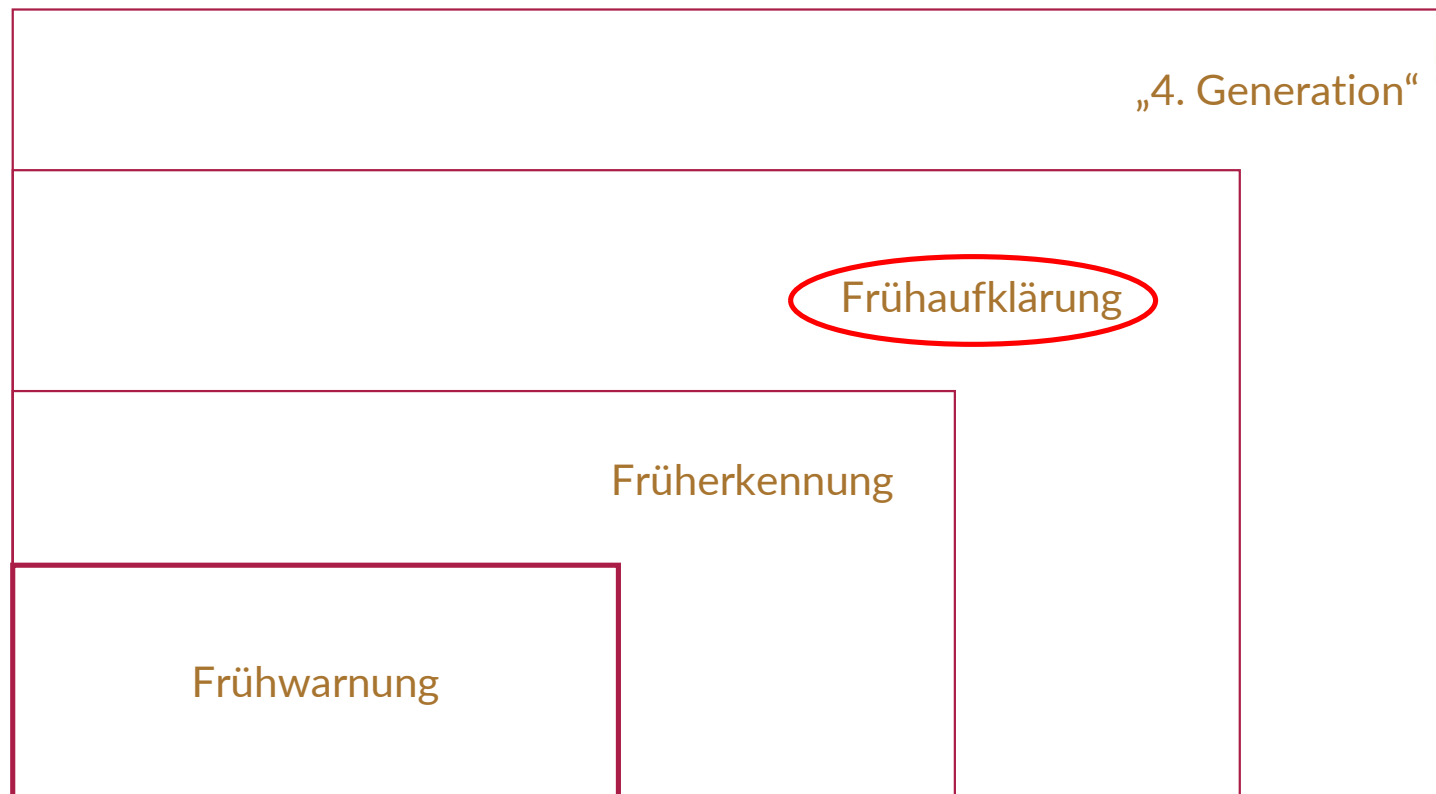


“Warnings (external or internal), events and developments which are still too incomplete to permit an accurate estimation of their impact and/or to determine their full-fledge responses”

“Weak Signals are first symptoms of strategic discontinuities, i.e. symptoms of possible change in the future, acting as warning signs of new possibilities.”

Harry Igor Ansoff
Managing Surprise and Discontinuity

Strategische Frühaufklärung



Nach Krystek

gunnercooke



20

©gunnercooke

Was können Sie tun?

gunnercooke

20

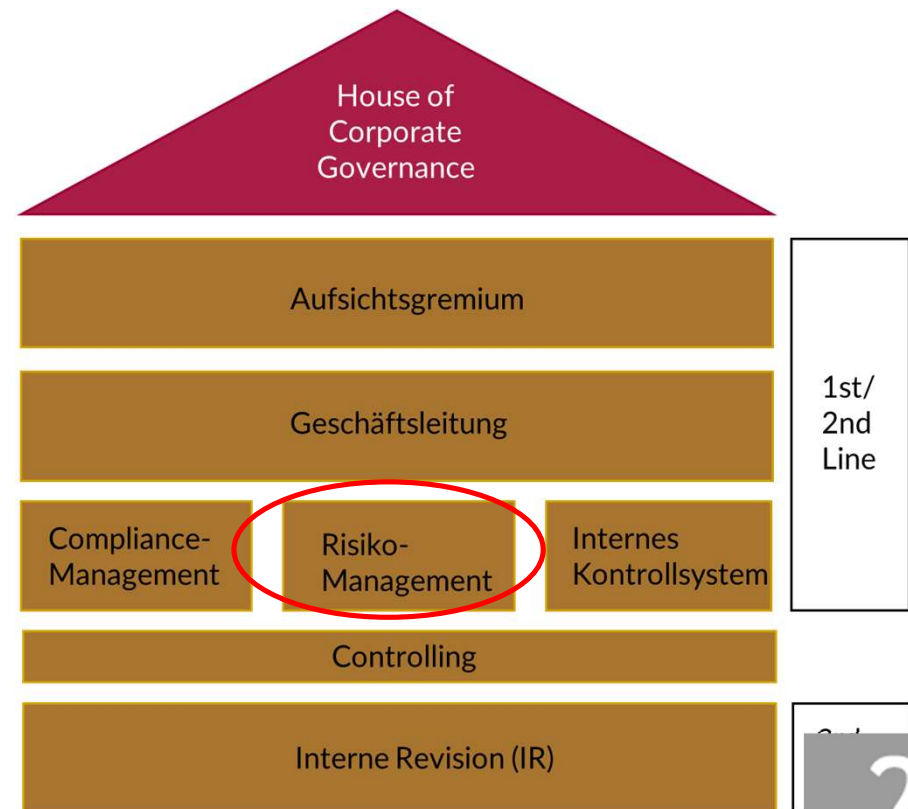
©gunnercooke

gunnercooke



©gunnercooke

“GRC²⁺” als organisatorische Basis



„GRC²⁺ - House of Corporate Governance” (nach Gnändiger, 2013)

20

Risikoabbildung bei der Unternehmensplanung

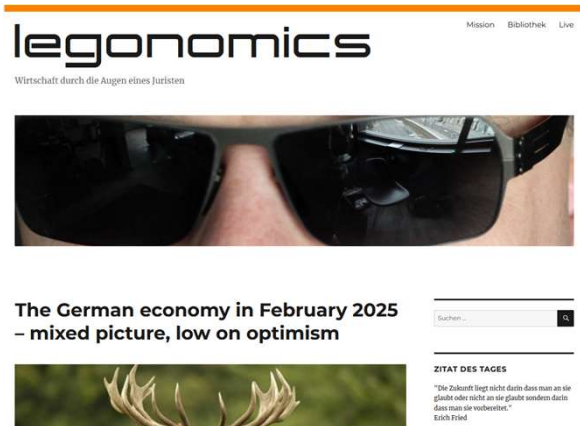


gunnercooke

20

©gunnercooke

“Glaskugel” by legonomics



gunnercooke

20

©gunnercooke

gunnercooke

T: +49 30 220 131 000

E: centralservices@gunnercooke.de

www.gunnercooke.de

London | Manchester | Leeds | Birmingham | Glasgow | Edinburgh |
Berlin | Düsseldorf | Frankfurt | Hamburg | München | New York |
Österreich | Schweiz

in
gunnercooke

tw
@gunnercooke

Die gunnercooke GmbH ist eine eingetragene Gesellschaft mit beschränkter Haftung unter der HRB-Nr. 224488 B beim Handelsregister Berlin-Charlottenburg.

©gunnercooke

